

Paul van Uum van FitWarmte Duiven

‘Medewerkers moeten fouten durven maken’

Door Sjoerd Geurts

Hij was jarenlang werkzaam voor de Rabobank in de Achterhoek. Paul van Uum (57) koos tien jaar geleden voor het ondernemerschap en plotseling viel alles op zijn plek. Na eerst een metaalbedrijf te hebben geleid, is hij nu directeur van Fitwarmte, een bedrijf gespecialiseerd in infrarood panelen. “Als ik geweten had hoe mooi het ondernemerschap is, was ik er tien jaar eerder aan begonnen.”

Paul van Uum:
“Mijn mensen mogen nieuwe oplossingen bedenken en fouten maken.”



Wij ontmoeten Paul van Uum in zijn Duivense bedrijfspand aan de Marketing. Op kantoor staan en hangen diverse infraroodpanelen die natuurlijk worden gedemonstreerd. Maar we duiken eerst in het verleden.

Waarom besloot je na jarenlang in loondienst te hebben gewerkt ondernemer te worden?

“Ik werkte ruim twintig jaar bij Rabobank. De laatste tien jaar als ‘verandermanager’. Ik hield me vooral bezig met het aanpassen van de interne structuur in het kader van de veranderende bank. Eigenlijk was ik een beetje ondernemer binnen de bank. Dit werk hield onder meer in dat ik mensen begeleidde bij hun vertrek. Op een bepaald moment besepte ik dat wat ik anderen vertelde eigenlijk ook voor mezelf gold. Ik keek in de spiegel en besloot totaal wat anders te gaan doen. Dat is nu ruim elf jaar geleden. Een kennis van mij was in Loerbeek een metaalbedrijf aan het opzetten. Ik heb hem daarbij geholpen en we kwamen tot de conclusie dat we het samen moesten gaan leiden. Dat was het begin van mijn ondernemerschap. We produceerden winkelinterieur, maar ook solarconstructies voor zonnepanelen.”

En toen ontstond dus de interesse in duurzaamheid?

“Inderdaad. We hebben als samenleving de opgave om gasloos te worden. Ik kwam in 2011 in aanraking met infrarood warmtepanelen. Ik zag meteen een mooie verbinding. Hoe mooi zou het zijn als we de stroom die we opwekken met zonnepanelen, meteen omzetten in warmte door middel van infrarood. We zijn er een jaar mee bezig geweest en hebben een product laten ontwikkelen door Engelse wetenschappers. In 2012 besloot ik samen met mijn compagnon en een externe investeerder het bedrijf Rolateme op te richten. De naam is gebaseerd op de voornamen van onze kinderen. We hebben in die tijd uitgebreid marktonderzoek gedaan en omdat de bouw in die periode door de crisis op



???

de kont zat, richtten we ons eerst op de agrarische sector. Jongvee, biggen, kuikens en geiten lammeren werden al jaren met grote lampen verwarmd. Wij zagen een uitgelezen kans voor infraroodwarmte. Dit werd inderdaad goed ontvangen. Alleen is de benadering van de agrarische markt zo specifiek dat we daar een externe dealer voor hebben benaderd, die de weg kent in die wereld. Dat is het bedrijf Stalverwarming geworden. Tot op de dag van vandaag een groot succes. We zijn in Nederland en België marktleider in de veeteelt.”

En toen was het tijd voor een volgende stap?

“Ik heb investeerders gezocht en ben samen met marketingspecialist Heidi Touw en Wim Hardeman, die de bouwwereld goed kent, in 2019 het bedrijf FitWarmte begonnen. Vanuit Fitwarmte hebben we het eerste product Welnu in de markt gezet. Door corona kunnen we nog niet echt de boer op om presentaties te geven en de daadwerkelijke uitrol te beginnen. Maar het product is er klaar voor om. Volgens mij lost het een groot probleem op. We hebben in het kader van het Klimaatakkoord een gezamenlijke opdracht om te elektrificeren en verduurzamen. Ons infraroodproduct helpt om te voldoen aan de norm van Bijna Energie Neutrale Gebouwen (Beng).”

Vertel eens: infrarood heeft toch best een slechte naam?

“Infraroodproducten worden over één kam geschoren, maar dat is onterecht. Dit systeem is speciaal door Engelse wetenschappers voor ons ontwikkeld. Hoe het zit? We kennen drie soorten verwarming: conductie, confectie en radiatie. Conductie heeft met aanraking te maken zoals inductiekoken. Confectie verwarmt de lucht zoals met vloerverwarming en radiatoren. Radiatie verwarmt de massa en precies dat doet infrarood. De grootste massa is de vloer, maar ook wanden en meubels zijn massa en warmen we met infrarood op. Daardoor wordt de lucht op een aangename manier naar de juiste temperatuur gebracht. Een temperatuur die gewoon goed voelt. Hoe het precies zit en waarom onze infraroodpanelen wel werken? Dat is een technisch verhaal, maar ik probeer het simpel uit te leggen. Onze radiatie zit in een specifiek deel van het totale lichtspectrum. Maar dat spectrum is heel breed. Aan de voorkant zit het röntgenlicht dat helemaal niet zo gezond is en het zichtbare licht zit verderop en is een fractie van het totale spectrum. Wij hebben na onderzoek gekozen om een heel specifiek stukje van het lichtspectrum te kiezen. Nog verder dan het zichtbare licht hebben we golflengtes gekozen en in onze producten gestopt. Dat blijkt te werken, maakt onze infraroodpanelen uniek,



In nieuwbouw worden de panelen al in de plafonds verwerkt.

zorgt voor aangename warmte en precies daarvoor zijn ze niet te vergelijken met veel andere infraroodproducten van matige kwaliteit. Onze panelen hebben een grote stralingshoek en overbruggen een grote afstand. Ze komen vooral goed tot hun recht aan het plafond. Ze geven een andere warmte dan terrasverwarmers die echt stralen. Infrarood kent dus veel gradaties."

Is jullie infraroodproduct al in gebouwen uitgetest?

"Jazeker, er zijn diverse woningen en appartementen die inmiddels worden verwarmd met onze panelen. De gebruikers zijn heel tevreden. Ze kunnen met een simpele thermostaat de ruimtes bedienen, maar het is ook mogelijk om via een app met een online dashboard in te stellen wanneer de kamers verwarmd moeten worden. Ik heb in mijn eigen bestaande woning ook panelen geïnstalleerd. Het werkt prima. Al geldt ook voor ons dat het in nieuwbouw makkelijker te implementeren is en dat de woning eerst goed geïsoleerd moet worden. Verder duurt het ongeveer twee uur voordat een ruimte op temperatuur is. Daar moet je wel rekening mee houden. Het is dus niet te vergelijken met traditionele terrasverwarmers die meteen warmte geven. Groot voordeel van infrarood is de prijs. Die is te vergelijken met een gewoon cv-systeem. Of het ook voor kantoorpanden geschikt is? Jazeker!"

Waar staan jullie over vijf jaar?

"Ik verwacht dat Welnu breed wordt omarmd. Dat het een belangrijk concept is geworden in de bouw van nieuwe woningen. We zijn nu al met nieuwbouwwoningen bezig. Daar worden onze panelen in de plafonds verwerkt. Daarnaast komen we ook met nieuwe producten, zoals de terrastafel die aan de onderkant voorzien is van een infraroodpaneel. Als je benen warm zijn, dan warm je als vanzelf helemaal op. Overigens verfijnen we onze producten op dit moment met hulp van de universiteiten in Wageningen en Utrecht en de HAS Hogeschool in Den Bosch."

Doet je dit nog steeds samen met je 'me-

taalcollega'?

"Nee wij hebben onze aandelen uitgewisseld. Hij is verder gegaan in de metaal, ik met infrarood. Om ons te kunnen blijven focussen. Ik geloof hier echt in. Het is een product waar ook woningcorporaties hun voordeel mee kunnen doen in de weg om woningen van het gas af te krijgen. Het is relatief simpel toe te passen en betaalbaar."

Hoe bevalt het ondernemerschap?



"Het was aanvankelijk best raar. Van het een op andere moment was ik verantwoordelijk voor een bedrijf en voor mensen die ik in dienst had genomen. Je moet dingen gaan regelen en krijgt niet meer elke maand automatisch loon op je bankrekening. Aan de andere kant was ik binnen de Rabo al een soort ondernemer. Ik was altijd op zoek naar oplossingen voor problemen die er voorbij kwamen. Ik mocht die uitdagingen bij Rabobank dus ook aangaan. Maar het ondernemerschap bevalt me wel. Nu ben ik echt zelf verantwoordelijk. Al ben ik geen directeur die alleen medewerkers wil aansturen. Het metaalbedrijf was op een bepaald moment gegroeid naar dertig medewerkers, waardoor ik alleen bezig was met het oplossen van problemen van een ander. En bijna niet meer met het ontwikkelen van systemen wat ik juist zo leuk vind. Nu werken we bij FitWarmte met zes mensen en dat is overzichtelijk. Als het er meer worden, dan overweeg ik wel een directeur of mana-

ger aan te nemen, om de mensen te managen. Het leuke aan ondernemen vind ik namelijk het ontwikkelen en vermarkten van mooie producten. Ik wil niet bezig zijn met de zorgen van andere mensen."

Wat ben jij voor een soort directeur?

"Ik geef mijn medewerkers graag een stuk verantwoordelijkheid. Ik ben van de zelfredzaamheid. Mijn mensen mogen nieuwe oplossingen bedenken en fouten maken. Daar kan ik goed mee omgaan en dat accepteer ik. Als je nooit fouten maakt, kom je niet verder als persoon, maar ook niet als bedrijf."

Je hebt een druk leven, nog wel vrije tijd?

"Jazeker. Ik ben geboren in Stokkum, maar woon in Zelhem. Dat is een prachtige omgeving waar je prima met de fiets of wandelend een rondje kunt maken. Dat doe ik regelmatig. Verder sport ik graag. Ik heb jarenlang gevoetbald en getennist. Nu golf ik graag. Daarnaast heb ik een gezin waar ik van geniet. Ik ben getrouwd met Patricia en samen hebben we twee dochters: Lara (18) en Tess (15). We zorgen ervoor dat we één keer per dag samen eten. Telefoons liggen dan ergens anders. Of Lara en Tess in papa's voetsporen treden als ondernemer? Haha, dat weet je maar nooit. Maar op dit moment zijn ze vooral geïnteresseerd in de zorg. Verder geniet ik van mijn grote vriendengroep. Jammer genoeg beperkt corona ons in het samenkomen, maar ontmoetingen met vrienden zijn altijd leuk. Je kunt bij je vrienden gewoon jezelf zijn. Je hoeft niets uit te leggen en als we elkaar zien beginnen we meteen te ouwehoeren. Vind ik fantastisch. Dat is ook wel een kenmerk van deze regio. In de Liemers en Achterhoek kun je gewoon jezelf zijn."

